

嘉吉将加大在华投资 还想参加下一届进博会（高管访谈）

——专访嘉吉中国区总裁刘军

记者 王敏杰 《国际金融报》（2018年11月05日 第13版）



嘉吉中国区总裁刘军
资料图片

11月5日，首届中国国际进口博览会（以下简称“进博会”）于上海正式拉开帷幕。这场集聚了消费、医疗、电子等诸多领域代表企业的“盛宴”，被视为各大行业发展的又一“风向标”。

“进博会不仅为像嘉吉这样的公司提供了展示优质进口产品的机会，而且还为企业与政府机构、客户及消费者创造了一个连接与沟通的平台。我们十分重视并期待这次盛会。”进博会前夕，嘉吉中国区总裁刘军在接受《国际金融报》记者采访时这样表示。

刘军所在的嘉吉是一家集食品、农业、金融、工业产品及服务为一体的多元化跨国企业集团。上个世纪70年代初，嘉吉即开始推进中国市场的业务布局。过去七年，嘉吉在中国的投资翻了一倍。

刘军表示，接下来，嘉吉要加大对中国的投资力度。“我们希望未来嘉吉在中国的业占公司总体业务的份额，要跟中国的GDP占全球的份额逐渐相匹配”。

将现场签约

成立于1865年的嘉吉被冠以世界最大跨国粮商的称号，它是全美最大的非上市公司，目前主要由麦克米伦家族所有。

嘉吉在中国的业务发展起源于上个世纪 70 年代首个《中美联合公报》发布之时。如今，嘉吉在中国大陆拥有 50 多个业务运营点，员工达 1 万余名。作为一家“接地气”的公司，其中国的业务涵盖了谷物油籽价值链、动物营养、动物蛋白、淀粉及淀粉糖等，旗下产品遍及人们的日常生活。

职业经理人的身上往往能折射出一家企业的风格。

尽管就任嘉吉中国区总裁一职时间并不长，但在总结过去四十多年嘉吉于中国的发展时，刘军能够娓娓道来：“1987 年，嘉吉的高层来中国处理一项针对实体企业的投资事务。从北京到济南，他们坐了十几个小时的绿皮火车。2002 年，他们去吉林松原办事时，需要自己携带牙膏。但是现在，北京到济南的高铁仅需两个多小时，松原也已经有了自己的机场。”

刘军说，改革开放四十年来，中国的总体营商环境一直在改善，尤其在近几年，政府管理流程简化，项目批准、注册、进出口等流程更加高效便捷。基于此，嘉吉是中国改革开放的见证者和参与者，更是受益者。“我们认为嘉吉有责任和义务来回馈改革开放，用我们的实际行动来表达态度，无论是在促进全球农业经济发展上，还是在与大家共同分享全球化带来的红利上”。

事实上，嘉吉很早就敲定要参与此次进博会。刘军向《国际金融报》记者表示，不管是在人力的配合还是财务的支持上，此次参展均受到了公司内部的重视。“各个事业单元出于对中国市场的重视程度，也积极参与配合”。

据悉，此次的进博会上，嘉吉为中国消费者展示了多种进口产品及原料，涉及牛肉系列、食品配料、食用油以及美丽护理等。其中，美丽护理部分的业务引入中国市场仅数月。

刘军向记者透露，此次展会上，嘉吉的几个业务集团都将与国内重要客户举办现场签约活动，涵盖粮食、牛肉、食品配料、棉花以及金属等领域。

“我们已经决定继续参与下一届进博会。”刘军透露。

数亿元项目已定

中国一直是诸多跨国企业在全局布局上格外重要的市场。刘军称，嘉吉在过去的 15 年加快了在中国的投资力度，因此其在中国的业务版图也大大拓展了。“嘉吉在全球有 5 个主要的事业部，而它们在中国均有业务。嘉吉的所有业务，在中国市场都有体现”。

据了解，早在 2010 年，嘉吉就制定了其中国市场 2020 发展战略，这 10 年规划的核心议题即是如何更好地与中国共成长。城镇化进程、大宗商品需求日益突出、可支配收入增加以及对食物和蛋白的消费需求增强等因素，均推动着中国农业和食品业的迅猛发展。

在此背景下，2013 年到 2017 年间，嘉吉在中国市场投资了多个项目，分布在安徽、上海、河北、江苏等多地。其中，2013 年 9 月，嘉吉投入近 5 亿美元建设的嘉吉动物蛋白全产业链战略项目在安徽滁州投产，这是嘉吉在中国最大的单笔投资。

刘军向《国际金融报》记者表示，基于加大中国市场投资的这一策略方向，目前嘉吉在中国已经有了三个确定的投资项目。“2018年，嘉吉已投入数亿美元启动旗下淀粉和淀粉糖、动物蛋白以及农业供应链三大业务部门的产能扩充计划，其中包括扩大位于吉林松原的嘉吉生化有限公司产能，启动位于安徽滁州的嘉吉动物蛋白深加工厂二期工程，以及扩能位于沧州渤海新区的河北嘉好粮油公司”。

嘉吉 CEO 麦伟德此前曾表示，公司最大的挑战是如何持续取得成功，如何不断找到新增长市场。刘军坦言，嘉吉在中国市场也有一些挑战。“随着中国本土企业的发展，嘉吉在中国的业务规模相对于一些本土企业来说并不大，还有很大的发展空间。要发展好，我们还需要解决很多挑战，例如应对市场的快速变化，提升创新能力，以及如何吸引与保留本土优秀人才。”

刘军说，嘉吉在中国的投资信心不会变，且还会有更多的项目落实。“对嘉吉来说，中国是十分重要的战略市场。随着改革开放的持续深入，嘉吉也将继续加大在中国的投资”。

网址链接：

http://paper.people.com.cn/gjjrb/html/2018-11/05/content_1890451.htm